

会計が強くなると、経営も強くなる  
 会計を経営に活用するまでの“3ステージ”

ステージ

# ② 自社経理の デメリットを克服

日本人経理がない、  
 すべての企業様へ!



**西川 和輝**  
 (日本国公認会計士)

**BBS (Thailand) Co., Ltd.**  
 シニアコンサルタント

早稲田大学商学部在学中に公認会計士合格。卒業後、あずさ監査法人に入所。上場、中小問わず幅広い規模・業態の監査に従事、その経営を学び、現在に至る。

現地経営者が抱える会計の課題について、ArayZでは「会計のあるべき姿」をテーマに公認会計士であるBBSタイランドの西川氏へインタビュー。  
 現地経営者のためのアドバイスを3カ月連続で紹介する。

**乗り越えるべき3つのステージ**

西川氏が挙げる、タイ会計実務の課題は大きく2点、『**会計数値が不正かつ出来上がりが遅い**』そして『**会計情報が経営に活用されていない**』という現状だ。

「会計の本来の目的の1つは**会社の実態を数字で表現し、それを経営判断に活用すること**です。会計数値という確かな情報に基づき経営判断をすることで、感覚だけでない、より安定感のある経営が可能です。」

「**正確かつタイムリーな経理**」と、『**会計情報の経営への活用**』を実現するためには、

- ① 記帳代行から**自社経理への切替え**
- ② 社内不正などの**自社経理によるデメリットの克服**
- ③ **会計情報の経営への活用準備**

という3つのステージを乗り越える必要があります。今回は①の実現で得られるメリットと方法について解説しました(見逃しという方、ご連絡ください)。

今回は、『**②自社経理によるデメリットの克服**』についてお伝えしたいと思います。

**不正防止には「職務の分離」と「不正のできない業務ルール」が有効**

「前回『**自社経理への切り替え**』が必要とお話しましたが、**自社経理もメリットばかりではありません**。最も大きなデメリットは**社内不正リスク**です。

経理担当者がVATを現金納付した振りをして懐に入れる、現金を着服したうえで会計帳簿を操作し隠ぺいするといったケースをタイでもよく耳にします。  
 こうした社内不正については

「**職務の分離**」と「**不正のできない業務ルール作り**」が有効です。例えば上記のような不正であれば、**現金取扱者と記帳担当者**を分ける、**現金・小切手使用時の監視ルール**を作成することで、かなりの程度で**防止・発見**することが可能です。

皆様に**先ず実施をお勧め**したいのは、**経理担当者に権限を持たせすぎ**ていないか、**多額の出金の承認者**を社長・あるいは信頼に足る人物にしているか、**記帳・出納事務・販売管理・購買管理**をそれぞれ別担当者としているかのチェックです。ただ、**会社規模**によっては担当者分離が難しいため、その場合は**業務チェックの強化**、**権限の制限**で対応できます。また、**業務ルール**ではありませんが、**現金着服**を帳簿上で隠ぺいすると、**仮払金・その他資産**といった**資産項目**に隠されることが多いため、**貸借対照表(BS)**上、**内容不明の資産**が計上されていないか**定期的**にチェックするのも**非常に有効**です。

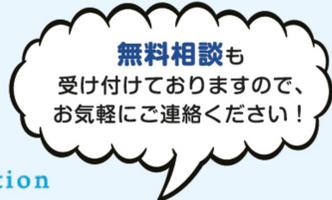
## CFO(経理部長)を パートタイム採用

こうした不正対策の社制を構築するには、**経理の深い知識**が不可欠だ。しかしながら、**経理畑の日本人や、全幅の信頼**をおける**タイ人経理**のいない会社も多い。そこで、**BBSタイランド**では、**同社の日本人会計士**が月1回ほど訪問、**CFO(経理部長)**としての役割を担

い、**不正監視ルール**といった**社内体制構築**を助言・実行する『**CF代行サービス**』を提供している。  
 予算的に**日本人経理担当**を採用できない、**駐在させられない会社**においても、**訪問頻度**を抑えることで**より少ないコストで経理部長**を**パートタイム採用**できるイメージだ。

「**日本人経理不在**で、**苦勞の絶えない企業様**を支援することが我々の使命だと思っています。我々を**日本から来た経理人員**だと思って、**BBSを活用**してください。」

次回(7月号)では、最後の**ステージ**である『**③会計情報の経営への活用準備**』についてお話しします。



株式会社ビジネスブレイン 太田昭和

設立: 1967年8月  
 売上高: 77億16百万円<単体>/169億73百万円<連結>(2014年3月)

**BBS (Thailand) Co., Ltd.**

27th Fl., Bhiraj Tower at EmQuartier, Unit 2701,  
 689 Sukhumvit Rd., Bangkok 10110

お問い合わせ: TEL:099-009-5301(西川)

E-mail:knishika@bbs.co.jp HP:www.bbs.co.jp/th