

会計が強くなると、経営も強くなる
 会計を経営に活用するまでの“3ステージ”

ステージ

③ 会計情報を 経営判断へ活用

日本人経理がない、
すべての企業様へ!



西川 和輝

(日本国公認会計士)

BBS (Thailand) Co., Ltd.
シニアコンサルタント

早稲田大学商学部在学中に公認会計士合格。卒業後、
あずさ監査法人に入所。上場、中小問わず幅広い規模・
業態の監査に従事、その経営を学び、現在に至る。

現地経営者が抱える会計の課題
 について、A r a y Zでは「会計の
 あるべき姿」をテーマに公認会計
 士であるBBSタイランドの西川
 氏へインタビュー。
 現地経営者のためのアドバイ
 スを3ヵ月連続で紹介する。

乗り越えるべき 3つのステージ

西川氏が挙げる、タイ会計実務
 の課題は大きく2点、「会計数値が
 不正確かつ出来上がりが遅い」そ
 して「会計情報が経営に活用され
 ていない」という現状だ。

「会計の本来の目的の1つは会
 社の実態を数字で表現し、それを
 経営判断に活用することです。会
 計数値という確かな情報に基づき
 経営判断をすることで、感覚だけ
 でない、より安定感のある経営が
 可能です。」

『正確かつタイムリーな経理』と、
 『会計情報の経営への活用』を実現
 するためには、

① 記帳代行から
自社経理への切替え

② 社内不正などの
自社経理による
デメリットの克服

③ 会計情報の経営への
活用準備

という3つのステージを乗り越
 える必要があります。過去2回に
 わたり、①②について解説してき
 ましたが、今回は最終目的である
 『③会計情報の経営への活用準備』
 についてお伝えしたいと思います。

会計と経営は 密接に関わっている

「会計は経営の実態を数値で表
 現したものであり、その数値に基
 づいて次の経営判断が行われると
 いう関係です。稲森和夫氏も著書
 『実学・経営と会計(日経ビジネス
 人文庫)』において、「会計がわか
 らず経営ができるか」と述べてい
 ます。会社経営にあたっては、会計
 は『知らない』では済まされない世
 界です。

例えば、会社の利益率改善が目
 標の場合、まずは会社の売上構造
 (製品種類別売価×数量)、コスト
 構造(原価内訳と売上高に対する
 比率、及び、販管費内訳と売上高に
 対する比率)を分析することをお
 勧めします。そのうえで、売価・原
 価・販管費をそれぞれ1%改善し

た際の利益への影響をシミュレ
 ーションするなどし、その効果と難
 易度を勘案して費用対効果の高い
 部分的な絞りを絞り、改善策を考
 えます。そして、KPI(粗利率、仕
 損率など改善策の成果を測定する
 数値)の目標値を設定し、改善策の
 成果を月次でモニタリングしてい
 きます。

このように、会社の課題・目標
 に応じて会計数値を効果的に利用
 しながら改善策の策定と効果の測
 定を行っていくことで、感覚だけ
 でない、より安定感のある経営判
 断を行うことが可能です。

適切な経営判断のためには、会
 計情報と現場の往復が必要と私は
 考えます。会計は現場の鏡です。現
 場に異変があれば必ず会計数値に
 異変が現れます。会計情報から現
 場の異変を察知し、現場を見に行
 き、原因を特定する。また、現場の
 異変を見つけたら、それがどの程
 度のインパクトがあるのか月次の
 会計数値を分析してすぐに確認す
 る。そのために、まずは会計の「な
 んとなく」の仕組みを理解するこ
 ころから始められてはいかがでし
 ようか。

CFO(経理部長)を パートタイム採用

『正確かつタイムリーな経理』と、
 『会計情報の経営への活用』の2つ
 の体制を構築するには、経理周りの
 深い知識が不可欠。しかしながら、

方法が分からないという会社も多
 い。そこで、BBSタイランドが提
 供するのがCFO代行サービスだ。
 BBSの日本人会計士が月1度と
 いった頻度で訪問し、CFO(経理
 部長)としての役割を担い、会計と
 経営判断をつなげるための社内体
 制の構築を助言・実行する。予算的
 に日本人経理担当を採用できない、
 駐在させられない会社においても、
 訪問頻度を抑えることでより少
 いコストで経理部長をパートタイ
 ム採用できるイメージだ。
 「多くの企業様では日本人経理
 がおらず、非常に苦勞をなされて
 いると思います。そういった企業
 様を支援することが私どもの使命
 だと思っています。我々BBSを
 日本から来た経理人員だと思っ
 て活用してください！」

無料相談も
受け付けておりますので、
お気軽にご連絡ください!



株式会社ビジネスブレイン 太田昭和

設立: 1967年8月 ※(2014年3月)
 売上高: 77億16百万円<単体>/ 169億73百万円<連結>

BBS (Thailand) Co., Ltd.

27th Fl., Bhiraj Tower at EmQuartier, Unit 2701,
 689 Sukhumvit Rd., Bangkok 10110

お問い合わせ: TEL:099-009-5301 (西川)

E-mail:knishika@bbs.co.jp HP:www.bbs.co.jp/th